

Förslag till Malmö stads budget för 2026, med plan för åren 2027 och 2028

Moderaternas budget 2026



Malmö ska vara en stad där alla får en rättvis chans

Malmö är en stad med styrka och möjligheter. Här finns människor som arbetar hårt, barn som drömmer stort och företag som skapar jobb. Men Malmö är också en stad med djupa klyftor och stora utmaningar. Framtiden avgörs av om vi förmår hålla ihop eller låter skillnaderna dra isär staden.

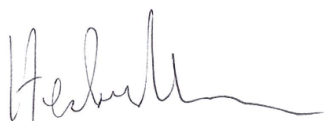
Det arbetet börjar i förskolan och skolan. Där formas kunskap, självkänsla och framtidstro. Skillnaden mellan en bra och en dålig skola avgör om barn får rättvisa chanser i livet eller lämnas efter. En trygg skola med höga förväntningar är grunden för en rättvis uppväxt. Det hotas när vuxna drar sig undan, ordningen brister och gängen tar över. Tryggheten måste byggas varje dag, i klassrummet, i familjen och i stadsrummet där människor möts. Den måste säkerställas tidigt innan problemen tar över och framtidstron är borta.

Malmö ska vara en stad där människor mår bra. Hälsa handlar inte bara om vård, utan också om rörelse, gemenskap och balans i livet. Barn ska må bra, unga ska känna hopp och äldre ska kunna leva värdigt. För att det ska bli verklighet måste hela samhället samverka. Vägen till hjälp ska alltid vara kort, oavsett om det är till vården, socialtjänsten eller stöd i vardagen. Fritiden spelar en viktig roll. I föreningslivet, på planen och i badhuset växer ansvar, glädje och gemenskap. En meningsfull fritid stärker barnens fysiska och psykiska hälsa, förenar staden och bygger motståndskraft.

Företagen är Malmös motor. Det är i företagen som jobben skapas, innovationer föds och välfärden finansieras. När människor arbetar och företag växer stärks hela Malmö. Samtidigt måste ekonomin gå ihop. Det ska alltid löna sig att arbeta, och vägen från bidrag till jobb ska vara tydlig och bygga på både stöd och ansvar. Skatter och avgifter ska vara rättvisa och människor ska kunna få vardagen att fungera utan att tvingas flytta.

Malmö står nu vid ett vägskäl. Antingen låter vi klyftorna fortsätta växa, eller så tar vi tillbaka kontrollen över utvecklingen. Vårt Malmö ska vara en stad där kunskap, arbete och trygghet går före ursäkter och där varje människa får en rättvis chans att lyckas.

Här presenterar vi Moderaternas förslag till budget för Malmö stad 2026.



Helena Nanne (M)
Oppositionsråd

Innehållsförteckning

Kommunfullmäktigemål.....	4
Grunden läggs i förskolan.....	6
Skola för kunskap, rättvisa förutsättningar och trygg tillvaro.....	7
Barn ska må bra.....	8
Stoppa rekryteringen av gängens barnsoldater.....	10
Tryggheten i våra hem.....	11
Tryggheten på våra gator och torg.....	12
Den arbetande staden.....	14
Mer pengar i plånboken.....	15
Roligare och mer rättvis fritid.....	16
Vår stad ska byggas högre, grönnare och skönare.....	18
Trygg och värdig omsorg.....	19
En effektiv organisation för bättre stöd och service.....	21
Styrning och ledning i Malmö stad.....	24
Planeringsförutsättningar,ramar och ekonomisk analys.....	29
Budget 2025 med plan för åren 2027-2028.....	32
Antaganden och tekniska justeringar.....	33
Övriga förändringar.....	34
Ekonomisk analys.....	36
Driftbudget.....	40

Kommunfullmäktigemål

Andelen elever som är behöriga till gymnasieskolan ska vara högst bland Sveriges storstadskommuner

Nämnder som berörs: förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, samt arbetsmarknads- och socialnämnden

Skolan ska vara en plats där trygghet, studiero och demokratiska värderingar råder

Nämnder som berörs: förskolenämnden, grundskolenämnden, samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Malmöbornas trygghet ska öka och alla former av brottslighet ska minska

Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, Parkeringsövervakning i Malmö AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden samt servicenämnden

Nyrekryteringen till kriminalitet ska brytas i samverkan med myndigheter och civilsamhälle

Nämnder som berörs: kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt fritidsnämnden

Malmö stad ska bedriva ett effektivt arbete mot hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i nära relationer

Nämnder som berörs: kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden

Malmö stad ska vara en ledande offentlig aktör i den gröna omställningen och bidra till att klimatmålen uppnås

Nämnder och bolag som berörs: samtliga

Malmö stad ska genom planeringen av staden säkerställa en funktionsblandad bebyggelse och bevarande av olika områdens särprägel

Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden samt MKB

Fler Malmöbor ska ta del av stadens kultur- och fritidsutbud

Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, kulturnämnden, fritidsnämnden, Malmö Live, Malmö stadsteater, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, samt funktionsstödsnämnden

Alla Malmöbor som kan arbeta eller studera ska arbeta eller studera

Nämnder som berörs: gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden samt kommunstyrelsen

Andelen Malmöbor som är självförsörjande ska vara högre än riksgenomsnittet

Nämnder som berörs: arbetsmarknads- och socialnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, funktionsstödsnämnden samt kommunstyrelsen

Hemlösheten i Malmö ska minska

Nämnder och bolag som berörs: arbetsmarknads- och socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, MKB samt Boplats Syd

Malmö företagsklimat ska förbättras och präglas av att det är enkelt att starta och driva företag

Nämnder och bolag som berörs: samtliga

Malmö besöksnäring ska stärkas

Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, kulturnämnden, fritidsnämnden, Malmö Live, Malmö stadsteater, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, samt miljönämnden

Malmö stads omsorg ska vara av god kvalitet och präglas av valfrihet, självbestämmande samt hög nöjdhet hos brukarna

Nämnder som berörs: hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden

Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera, behålla och utveckla kompetent personal

Nämnder och bolag som berörs: samtliga

Grunden läggs i förskolan

En trygg start i livet skapas genom en stark förskola där barnen lär sig språket, får stöd i sin utveckling och möts av utbildad personal med tid att se varje barn. För många barn som växer upp i miljöer där svenska inte talas och arbetslöshet dominerar är förskolan den första och ibland enda länken till det svenska samhället. Det är därför inte endast en plats för lek och lärande, utan en väg in i samhället och helt avgörande för att ge alla en rättvis chans att bryta utanförskapet. Utan en välfungerande förskola som tidigt fångar upp barn, stärker språket och kompenserar för sociala skillnader, riskerar ojämlikheten cementeras redan innan skolstart.

Malmös förskolor måste därför nå högre förskollärartäthet och högre andel utbildade barnskötare. Trygghet för barnen kräver kompetens, kontinuitet och närvaro. Varje barn ska bli sett, varje barn ska få det stöd, den uppmärksamhet och det lärande som krävs för att växa. Kompetensförsörjningen ska säkras genom goda arbetsvillkor, fortbildning och konkurrenskraftiga löner. Därför ska en riktad lönesatsning för förskollärare genomföras för att öka yrkets attraktivitet. Samtidigt ska en särskild lönesatsning riktas till utbildade barnskötare med mycket hög kompetens. Ojämlikheten i personalens utbildningsnivå skapar stora skillnader i kvalitet och trygghet mellan stadens förskolor. Det måste upphöra. För att höja kvaliteten i verksamheten ska alla stadens barnskötare vara utbildade. Det kräver fler utbildningsinsatser och bättre karriärmöjligheter, för att erfaren och kompetent personal ska välja att stanna. En genomlysning av förskolenämndens utbildningsinsatser ska därför genomföras för att säkerställa att alla insatser leder till högre kompetens och ökad kvalitet i verksamheten.

Den demografiska utvecklingen med minskande barnkullar innebär utmaningar, men också möjligheter. I Malmö har barngrupperna länge varit större än både rikssnittet och i jämförelse med liknande kommuner. Nu måste den demografiska förändringen användas för att öka tryggheten i barnens vardag. Förskolenämnden ska därför fullt ut kompenseras för sitt ekonomiska bortfall till följd av det minskade barnantalet. Det gör det möjligt att varaktigt minska barngruppernas storlek och öka personaltätheten, i stället för att riskera nedskärningar, nedläggningar och ännu större grupper. I ett första steg ska barngruppernas storlek minskas ner till riksgenomsnittet, och personaltätheten höjas till riksgenomsnittet.

Språket är nyckeln till trygghet, frihet och kunskap. Barn med bristande kunskaper i svenska ska fångas upp tidigt genom ett fördjupat samarbete mellan BVC och förskolan. I december 2025 kommer regeringens utredare presentera sitt betänkande gällande obligatoriska språkförskolor, något vi välkomnar. Malmö ska dock redan nu utreda hur språkscreening av barn kan genomföras. Barnens språkutveckling är i hög grad beroende av personalens språkliga kompetens. Eftersom denna både varierar och idag är omöjlig att konstatera, ska en genomlysning av personalens språkliga kompetens göras. För att stärka förskollärares kompetens, ska de ges möjlighet till akademisk kompetensutveckling i svenska språket.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge förskolenämnden i uppdrag att genomföra en lönesatsning för förskollärare samt för utbildade barnskötare med mycket hög kompetens

att ge förskolenämnden i uppdrag att genomföra en genomlysning av förskolenämndens samtliga kompetensutvecklingsinsatser, i syfte att säkerställa att dessa leder till ökad kompetens och högre kvalitet

att ge förskolenämnden i uppdrag att varaktigt minska barngruppernas storlek och öka personaltätheten

att ge förskolenämnden i uppdrag att genomföra en genomlysning av personalens språkliga kompetens och förmåga att lära ut svenska

att ge förskolenämnden i uppdrag att utveckla den akademiska kompetensutvecklingen i svenska språket för förskollärare

Skola för kunskap, rättvisa förutsättningar och trygg tillvaro

I Malmös skolor ska barn och unga mötas av ordning, trygghet och höga förväntningar. Alla ska få tillräckliga kunskaper och alla ska ha gymnasiebehörighet.

Skolan ska vara en plats för bildning och möjligheter. Alla barn, även de som inte har böcker hemma, ska tidigt få upptäcka läsningens värld. Grunden för kunskap är närvaro, struktur och riktiga läromedel. Regeringen genomför nu stora satsningar med krav på bemannade skolbibliotek och ökad tillgång till fysiska läromedel. Malmö ska möta upp genom att stärka undervisningen i förskola och lågstadium där lärandet ska bygga på fysiska böcker och övningsmaterial, inte skärmar.

Alltför många elever saknar stöd hemifrån för att klara skolarbetet. Många föräldrar har inte språket eller kunskaperna för att kunna hjälpa till med läxorna, vilket gör att skillnaderna mellan eleverna riskerar att växa. Läxhjälp ska därför införas på samtliga skolor.

Malmös grundskolor påverkas kraftigt av de demografiska förändringarna till följd av minskat barnafödande. Grundskolenämnden ska därför fullt ut kompenseras för sitt ekonomiska bortfall till följd av demografin. Den utökade ekonomiska ramen ska användas för att höja elevpengen.

Grundskolenämnden får även en särskild satsning för ett pilotprojekt med att minska klasstorlekarna. Syftet är att pröva hur minskade klasser kan bidra till ökad studiero, bättre undervisning och mer individuellt stöd. Erfarenheterna från pilotprojektet ska ligga till grund för ett bredare arbete där resurserna kan användas mer träffsäkert för att erbjuda en bättre skolgång där varje barn blir sett och får växa utifrån sina förutsättningar.

Den höga frånvaron ska brytas genom tidiga och samordnade insatser. Ett system ska införas där den del av skolpengen som motsvarar långvarigt frånvarande elev tillfälligt omfördelas till åtgärder som syftar till återgång i studier. Frånvaro får aldrig vara en positiv budgetavvikelse.

Arbetet mot antisemitism, islamofobi och annan rasism ska förstärkas. Malmö ska utbilda skolpersonal och genomföra konkreta åtgärder för att elever ska vara trygga oavsett bakgrund. Alla brott som sker i stadens verksamheter ska polisanmälas.

Studie- och yrkesvägledningen ska stärkas och kopplas närmare näringslivet. Yrkesprogrammets koppling till arbetsmarknaden ska tydliggöras och fler elever på yrkesprogram ska kunna ta körkort inom ramen för utbildningen.

Personer med olämplig bakgrund har vid upprepade tillfällen anställts vid Malmös skolor, vilket har skadat förtroendet för kommunen och inneburit både ekonomiska och värdemässiga

risker. Händelserna visar på behovet av tydligare styrning, ansvarstagande och säkrare rutiner för att säkerställa att Malmö stad endast anställer personer som står bakom skolans demokratiska värdegrund och uppdrag. Grundskoleförvaltningen bör därför se över sina processer för referenstagning och kontroll vid anställningar, så att liknande situationer inte upprepas.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge grundskolenämnden i uppdrag att genomföra ett pilotprojekt med minskade klasstorlekar

att ge grundskolenämnden i uppdrag att införa läxhjälp på samtliga kommunala grundskolor

att ge grundskolenämnden i uppdrag att kartlägga all frånvaro och stärka samverkan med socialtjänsten vid lång och problematisk frånvaro

att ge grundskolenämnden i uppdrag att utforma ett system där skolpengen trappas ned vid långvarig frånvaro och omfördelas till åtgärder som återför eleven till skolan

att ge grundskolenämnden i uppdrag att i samarbete med förskolenämnden och gymnasie och vuxenutbildningsnämnden utöka arbetet mot antisemitism, islamofobi och annan rasism

att ge gymnasie och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att utveckla studie- och yrkesvägledningen genom fortbildning och utökat samarbete med arbetsgivare

Barn ska må bra

Barn och ungas hälsa försämras och många rör sig för lite. Malmö ska ta ett helhetsgrepp om barns fysiska och psykiska hälsa där skola, socialtjänst, vård och föreningsliv samarbetar för att stärka välmående och tidigt ge rätt stöd.

Särskilt viktigt är att skola och socialtjänst samarbetar för att tidigt upptäcka barn i riskzonen för kriminalitet och annan problematik. Det nuvarande SSPF-samarbetet mellan skola, socialtjänst, polis och fritid ska utökas till SSPFR genom att även Region Skåne och vården inkluderas. Därmed integreras hälso- och sjukvården, inte minst barn- och ungdomspsykiatri, i arbetet för att stärka både de förebyggande och behandlande insatserna. SSPFR-samverkan ska införas på alla kommunala skolor och erbjudas till friskolor. Inom ramen för samarbetet ska en särskild elevakut inrättas för att ge snabbare vägar till specialistvård för elever i behov av hjälp med såväl fysisk som psykisk hälsa. Regeringens satsning på skolsociala team, där elevhälsa, socialtjänst och pedagogisk kompetens samarbetar, ska byggas ut till fler skolor och bli en självklar del av trygghetsarbetet i hela Malmö. Arbetet inom ramen för Trygga barnet ska stärkas.

Tidiga insatser är avgörande för barns hälsa och trygghet. Barn som växer upp i social utsatthet riskerar att drabbas av psykisk ohälsa, normbrytande beteende, övervikt och andra hälsoproblem. Förskolan är därför en central kontaktyta för att upptäcka och agera tidigt. I nära samarbete med barnvårdscentraler och familjecentraler ska socialtjänst och förskola utveckla gemensamma arbetssätt för att förebygga problem och stärka varje barns hälsa.

Elevhälsans förebyggande arbete ska förstärkas med ett utökat kommunbidrag. Centralisering av elevhälsan och andra stödfunktioner ska prövas för att öka likvärdigheten. De växande problemen med stillasittande, barnfetma och diabetes måste motverkas med insatser. Gemensamma rutiner ska tas fram för stöd till flickor och unga kvinnor med menstruella besvär, endometriosis eller andra kvinnosjukdomar.

Redan i förskolan märks barns bristande psykiska och fysiska hälsa. Idag har förskolan dock inget uppdrag att uppmärksamma eller följa upp detta, vilket ofta betyder att barn med bristande hälsa inte uppmärksammas förrän i grundskolan. I syfte att tidigare uppmärksamma bristande hälsa ska förskolan, i samarbete med regionala funktioner och grundskolans elevhälsa, se över möjligheterna att inrätta en barnhälsofunktion inom förskolan.

Barn som rör på sig mår bättre, orkar mer och lär sig mer. Därför prioriteras barns fysiska aktivitet både under och efter skoldagen, fler aktiva skoldagar, fritidsaktiviteter och ett starkare föreningsliv.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att utarbeta nya former för samverkan för att förebygga, upptäcka och agera mot sociala problem och ohälsa vid tidig ålder, i syfte att främja barns psykiska och fysiska hälsa

att ge grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att utöka samverkansmodellen SSPF genom att bjuda in Region Skåne

att ge grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att, i samverkan med Region Skåne, införa SSPFR på alla skolor

att ge grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att, inom ramen för SSPRF, införa en elevakut

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden och grundskolenämnden i uppdrag att införa skolsociala team på fler skolor i Malmö

att ge förskolenämnden i uppdrag att se över möjligheterna att inrätta en barnhälsofunktion

Stoppa rekryteringen av gängens barnsoldater

När barn dras in i våldet sviker Malmö sitt mest grundläggande ansvar. Under flera år har staden sett hur våldet krupit allt längre ner i åldrarna. Problemen är omfattande och åtgärderna är för svaga. Föräldrar och skolor står maktlösa när våldet flyttar in i barns vardag. Att bryta den utvecklingen är en av vår stads mest akuta uppgifter. Stadens resurser måste riktas dit de gör störst skillnad, till att skydda de mest utsatta och stoppa nyrekryteringen.

Ett närvarande och tryggt föräldraskap är den starkaste skyddsfaktorn mot utanförskap och kriminalitet. Regeringens satsning på föräldrastödsprogram ska tas tillvara och utvecklas i nära samarbete med civilsamhället för att nå fler familjer med lågt förtroende för myndigheter.

Socialtjänsten har en avgörande roll i det här arbetet. Dess uppdrag att stödja, skydda och förebygga är grundläggande för ett tryggt Malmö. Genom att tidigt fånga upp barn, unga och familjer som behöver hjälp kan socialtjänsten minska risken för att tidiga problem eskalerar till kriminalitet.

För att socialtjänsten ska kunna fullgöra sitt uppdrag krävs att den fungerar effektivt och att barnavårdsutredningar aldrig överskrider den lagstadgade tidsgränsen. Under våren 2025 antog arbetsmarknads- och socialnämnden ett nämndinitiativ från Moderaterna för att åtgärda de olagligt långa utredningarna. En riktad budgetsatsning genomförs för att stärka socialtjänstens tidiga insatser, utveckla de samordnade insatserna, avlasta hårt pressade socialsekreterare och säkerställa att varje barn får det stöd de behöver inom den tid som lagen kräver.

Myndighetsutövande socialsekreterare ska stationeras på Malmös skolor. Det stärker förtroendet, minskar trösklarna för hjälp och gör att barn i utsatthet snabbare får rätt stöd. Skolan är en unik arena för att nå fram till barn och föräldrar och måste användas fullt ut i det förebyggande arbetet.

För att motverka nyrekrytering till kriminalitet bland barn och unga krävs fördjupad kunskap om orsaker, riskfaktorer och effektiva insatser. Ett forskningssamarbete skulle ge Malmö stad ett starkare kunskapsunderlag, förbättra det förebyggande arbetet och möjliggöra mer träffsäkra åtgärder. Exempelvis bör flickors roll i den kriminella miljön undersökas. Malmö stad bör därför initiera ett samarbete med Malmö universitet för forskning om barn och unga i kriminalitet. Resultatet ska ge staden bättre förutsättningar att arbeta långsiktigt, evidensbaserat och med stöd av beprövad erfarenhet även i komplexa och ovanliga fall.

Barn som redan har dragits in i kriminalitet lever ofta i en livsfarlig verklighet. De behöver hjälp, inte uppgivenhet. Dagens verktyg räcker inte för att nå dessa barn. Ett avhoppprogram för barn utan undre åldersgräns ska därför införas, för att ge dem en verklig möjlighet att lämna den kriminella miljön och börja om på nytt. Ett särskilt traumaprogram för barn som begått eller utsatts för grova brott och vistats i miljöer präglade av gängkriminalitet och tillgång till vapen ska utredas.

När ett barn begår eller utsätts för grova brott påverkas hela familjen. Föräldrar och syskon drabbas av oro, skuld och maktlöshet, men familjen har också ett avgörande ansvar för barnets väg tillbaka. Malmö ska därför utveckla ett samlat krisstöd som omfattar hela familjen. Stödet ska ge snabb hjälp, vägledning och samordning mellan socialtjänst, skola och vård.

Rapporter från polis och myndigheter visar att barn och unga med funktionsnedsättningar, särskilt de med NPF- eller IF-diagnoser, är extra utsatta för gängens rekrytering. Gängen

använder manipulation, hot och lockelser, och rekrytering via sociala medier ökar snabbt. IVO har dessutom varnat för att ungdomar på LSS-boenden utnyttjas. När gängproblematiken är omfattande och många barn har dessa diagnoser, blir risken särskilt stor. Trots statliga varningar saknas en lokal kartläggning av omfattningen. För att kunna skydda våra mest utsatta barn måste Malmö ta initiativ till en sådan kartläggning.

Malmö måste också skydda sig mot de krafter som hotar demokratin inifrån. Den organiserade brottsligheten har blivit allt mer systemhotande. Gäng och kriminella nätverk försöker infiltrera myndigheter för att underminera rättsstaten. Därför ska säkerhetsprövning införas vid tillsättningar av tjänster inom Malmö stads myndighetsutövning och kontinuerligt under anställningen.

Malmö ska vara en stad som skyddar sina barn, stöttar sina familjer och försvarar rättsstaten. Tryggheten i staden ska vara starkare än rädslan.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden samt grundskolenämnden i uppdrag att utreda hur myndighetsutövande socialsekreterare kan stationeras på grundskolor

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att initiera ett samarbete med Malmö universitet i syfte att utveckla arbetet med barn i, eller i riskzonen för, kriminalitet

att ge åt arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utforma och införa ett avhoppprogram för barn utan nedre åldersgräns

att ge åt arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utreda införandet av ett traumaprogram för barn som begått, utsatts för eller bevittnat grova brott

att ge åt arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utveckla krisstödet till familjer där barn begått eller utsatts för grova brott

att ge funktionsstödsnämnden i uppdrag att, i samråd med arbetsmarknads- och socialnämnden samt grundskolenämnden, genomföra en kartläggning av rekryteringen till kriminella nätverk bland barn och unga med olika typer av funktionsnedsättningar med särskilt fokus på barn inom LSS-verksamheter och ta fram en handlingsplan för hur rekryteringen ska motverkas

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, i samarbete med berörda nämnder, införa säkerhetsprövning vid tillsättningar av tjänster kopplade till myndighetsutövning

Tryggheten i våra hem

Det är en rättighet att vara trygg i sitt hem och med sin familj. Tryggheten för våldsutsatta måste stärkas. Våldsutsatta ska få en personlig kontakt som samordnar alla kontakter med myndigheter och civilsamhället, från uppbrott till ett nytt, tryggt liv. För att minska risken för hemlöshet och återvändande till destruktiva relationer ska våldsutsatta ges förtur till förstahandskontrakt efter skyddat boende.

Kvinnojourerna spelar en avgörande roll i arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld. De erbjuder skydd, stöd och vägledning till kvinnor och barn som befinner sig i livshotande eller utsatta situationer, ofta när samhällets övriga insatser inte räcker till. För att säkerställa att verksamheterna kan möta behoven och erbjuda trygghet dygnet runt bör Malmö stad fördubbla stödet till kvinnojourerna och stärka deras långsiktiga förutsättningar.

Hedersrelaterat våld och förtryck utgör ett särskilt allvarligt hot mot barns frihet och trygghet. En femtedel av Malmös niondeklassare uppger att de är utsatta. Stadens egen revision har visat på stora brister i arbetet mot hedersproblematik, förskolor gör nästan aldrig orosanmälningar, och vissa verksamheter har valt bort utbildning av rädsla för att tydlig värdegrund ska väcka motstånd. Malmö måste stå upp för varje barns rätt att leva fritt.

Malmö ska genomföra ett omfattande åtgärdspaket mot hedersförtryck. Det ska bland annat omfatta en fullständig kartläggning av hedersproblematik i alla kommunala verksamheter, inrättandet av en särskild stödfunktion för skol- och förskolepersonal, stärkt stöd till socialsekreterare samt en bred informationskampanj till vårdnadshavare om de normer och värderingar som ska gälla. Ramen för Resursteam Heder ska fördubblas.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge åt arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att fördubbla finansieringen av kvinnojourerna samt Resursteam Heder

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utreda hur våldsutsatta ska kunna få en personlig kontakt som tar tillvara individens rättigheter och samordnar alla kontakter hela vägen från uppbrott till etablering av en ny vardag

att ge MKB samt Boplats Syd i uppdrag att införa förtur i bostadskön för våldsutsatta

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att genomföra ett åtgärdspaket mot hedersrelaterat våld och förtryck med kartläggning, stärkt stöd till personal och socialsekreterare, utvecklad utbildning samt riktade informationsinsatser

Tryggheten på våra gator och torg

Våra gator, torg och parker ska vara platser där människor möts, inte undviker varandra. Alla Malmöbor ska kunna röra sig fritt i stadens offentliga rum, känna sig trygga i vardagen och veta att staden tar ansvar för säkerheten.

Den 1 april 2025 trädde den nya lagstiftningen om kamerabevakning i brottsbekämpning i kraft. Kommuner behöver nu inte längre tillstånd för trygghetskameror. Malmö ska ta tillvara de nya möjligheterna genom att snabbt bygga ut kamerabevakningen på utsatta och strategiskt viktiga platser. En tydlig strategi ska styra arbetet och säkerställa att kamerorna används effektivt, rättssäkert och med hänsyn till integriteten.

Malmö ska även utreda möjligheten att inrätta en gemensam trygghetscentral. I ett sådant arbete kan samverkan med Polisen, Skånetrafiken, fastighetsägare och andra relevanta aktörer vara aktuellt för att stärka stadens samlade trygghetsarbete.

De nationella satsningarna på fler poliser och ett utbyggt rättsväsende är avgörande för Malmö, men kommunen måste också ta ett eget ansvar för tryggheten. På sikt behöver Malmö ges möjlighet att anställa egna kommunala säkerhetsvakter, i linje med Moderaternas nationella förslag. I väntan på att detta möjliggörs ska antalet kommunala ordningsvakter tredubblas under 2026. De är en viktig resurs som kan förebygga brott och otrygghet samt bistå Polisen i deras arbete. Bevakningsområdet ska utökas till att omfatta hela centrala Malmö, från Folkets Park till Stortorget.

Problemen med vansinneskörningar har vuxit till en direkt hälsorisk. Ordningsvakterna ska därför ges i uppdrag att bistå Polisen i arbetet mot vårdslös körning genom att dokumentera och vittna mot dem som bryter mot lag och ordning. Tekniska nämnden ska samtidigt öka sina investeringar i automatiska farthinder, men också se över antalet och där det är möjligt ersätta dem med ljusreglering för att förbättra framkomligheten.

Bullerkamerorna, som tack vare ny sekretessbrytande lagstiftning kan användas för att dela information med Polisen, ska bli fler och utgöra ett starkt och långsiktigt verktyg för att motverka vansinneskörningar.

En trygg stad kräver rena, hela och välskötta miljöer. Arbetet mot nedskräpning, klotter, skadegörelse och skadedjur måste stärkas. Tekniska nämnden ska säkerställa snabbare åtgärder och en högre grundnivå av skötsel i det offentliga rummet för att öka tryggheten och trivseln i hela staden.

Det parallellsamarbete som vuxit fram med svart ekonomi, välfärdsfusk och organiserad kriminalitet kräver ett brett och uthålligt arbete. Det myndighetsgemensamma samarbetet Tryggare Malmö spelar en avgörande roll och ska tillföras ytterligare resurser för att utöka sitt arbete. Tryggare Malmös uppsökande bostadstillsyn ska därför växlas upp för att stoppa olovliga boenden.

Ett tryggt Malmö kräver också ett resiliellt samhälle i händelse av krig eller kris. Tack vare Moderaterna genomför staden nu informationsinsatser om vilka förberedelser man själv förväntas att göra och en kartläggning av beredskapen ska genomföras. Förmågan att agera vid kris och krig måste förstärkas ytterligare. Därför ska Malmö stad etablera samarbete med Frivilliga Resursgruppen och särskilda trygghetspunkter ska etableras. Kommunstyrelsen tilldelas särskilda medel för detta

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en kommunövergripande strategi för att skyndsamt bygga ut användningen av trygghetskameror på offentliga platser och vid kommunala verksamheter

att ge berörda nämnder och bolag i uppdrag att kontinuerligt placera ut fasta och mobila trygghetskameror på offentliga platser och vid kommunala verksamheter utifrån behov

att ge kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, bolag och kommunalförbund, i uppdrag att utreda möjligheten till fördjupad samverkan med relevanta aktörer kring utveckling, drift och förvaltning av trygghetskameror, exempelvis genom gemensamma trygghetscentraler

att ge tekniska nämnden i uppdrag att tredubbla antalet kommunala ordningsvakter och utöka bevakningsområdet i centrala Malmö

att ge tekniska nämnden i uppdrag att ge ordningsvakterna i uppdrag att bistå Polisen mot vansinneskörningar

att ge tekniska nämnden i uppdrag att öka investeringarna i automatiska farthinder, bullerkameror och ljusregleringar

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utöka renhållningsarbetet, med riktade insatser för att motverka förekomsten av skadedjur

Den arbetande staden

Malmöns höga arbetslöshet och omfattande barnfattigdom kan aldrig accepteras. Jobb och egen försörjning är den starkaste vägen till integration och trygghet nu och för kommande generationer. Alla som kan arbeta och lever på bidrag ska delta i insatser eller utbildning på heltid, eller utifrån sin arbetsförmåga.

Regeringens införande av aktivitetskrav, bidragstak och skärpta regler för försörjningsstöd är efterlängtade steg för att stärka arbetslinjen och göra det mer lönsamt att arbeta. Malmö ska inte vänta på att lagstiftningen träder i kraft, utan redan under 2026 gå före i genomförandet. Heltidsaktivering ska införas för personer i arbetsför ålder och vuxenutbildningen användas mer strategiskt för att stärka vägarna till arbete. Malmö ska ligga i framkant av reformerna och fullt ut stödja deras syfte, att fler går från bidrag till egen försörjning. Ekonomiskt bistånd ska aldrig överstiga lagens ramar. Rättssäkerheten och arbetet mot felaktiga utbetalningar ska stärkas.

Arbetsmarknadsinsatserna i Malmö ska stärkas med tydligt fokus på vägar till egen försörjning. Jobbspår ska byggas ut för att snabbt matcha människor mot bristyrken och ta till vara den kompetens som redan finns. För dem som står långt ifrån arbetsmarknaden krävs fler individuellt anpassade insatser där krav, stöd och aktivering går hand i hand.

Insatserna ska hålla hög kvalitet och leda till jobb, utbildning eller egen försörjning. Vuxenutbildningen ska anpassas tydligare mot bristyrken, fler ska läsa SFI med yrkesinriktning och ett valfrihetssystem med resultatbaserad ersättning ska införas för att premiera utbildningsanordnare som leder människor vidare till arbete. Malmö ska prioritera både de som snabbt kan komma i arbete och de som behöver längre stöd för att nå dit.

För Malmöns unga ska steget in på arbetsmarknaden bli kortare. Ung i Sommar ska ge bättre förberedelser för arbete och kopplas till sommarskola för elever utan godkända betyg. Malmö ska även införa SAO-jobb, likt kommuner som Sundbyberg. SAO-jobb ger högstadieelever inblick på arbetsmarknaden genom att under två timmar i veckan arbeta hos företag. Stadens förvaltningar och bolag ska pröva möjligheten att erbjuda anställningar efter anpassad gymnasieskola.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att kvalitetssäkra insatser utifrån forskning och beprövad erfarenhet

att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att införa valfrihetssystem med resultatbaserad ersättning inom vuxenutbildningen

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att fördjupa sitt samarbete i syfte att fler arbetslösa ska läsa reguljär vuxenutbildning

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att reformera Ung i Sommar och koppla sommarjobb till sommarskola för elever utan godkända betyg

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden samt grundskolenämnden i uppdrag att införa SAO-jobb

att ge samtliga nämnder och bolag i uppdrag att pröva anställningar för Malmöbor som lämnar anpassad gymnasieskola med arbetsförmåga

Mer pengar i plånboken

Det måste alltid löna sig att gå från bidrag till arbete och Malmöbornas ekonomi måste kunna gå ihop. Då krävs en rättvis skattepolitik, där den som anstränger sig också märker det, har råd att bo kvar i Malmö och inte tvingas flytta till en kranskommun. Kommunalskatten ska därför sänkas med 15 öre per intjänad hundralapp.

Budget- och skuldrådgivningen ska stärkas för att fler ska få kontroll över sin ekonomi. Malmö är den stad där flest barn vräks från sina hem, ofta är just ekonomiska problem anledningen till att vräkning sker. Därför ska Malmö också inspireras av det framgångsrika arbetet för att förebygga vräkningar som bedrivs i Lund, där kommunen bedriver ett förebyggande arbete med familjer och har ett nära samarbete med hyresvärdar.

I en redan svår ekonomisk tid valde Socialdemokraterna att chockhöja parkeringsavgifterna till orättvisa nivåer. Malmö ska ha en rättvis och rimlig parkeringspolitik som inte straffar dem som behöver bilen för att få livspusslet att gå ihop. Därför ska boendeparkeringen återställas till avgiftsnivåerna före april 2025, handläggningsavgiften för boendeparkering tas bort och timtaxan sänkas med 5 kronor per timme i zon A-E och 3 kronor per timme i zon F. Det innebär att dygnet runt-taxan tas bort.

En generell översyn av parkeringsavgifterna ska genomföras för att säkerställa lägre och rättvisa priser, ökad tillgänglighet och en starkare centrumhandel. Tekniska nämnden ska bland annat utreda behovet av fler korttidsparkeringar utanför förskolor och skolor för säkra avlämningar samt i innerstaden för att underlätta besök till butiker och verksamheter. Utredningen ska även omfatta framtida avgifter och parkeringslösningar för motorcyklar.

Äldre i Malmö ska få utökade möjligheter att resa kostnadsfritt i kollektivtrafiken under fler timmar av dygnet för att öka friheten och tillgängligheten i vardagen, samt att minska ensamheten.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att skattesatsen sänks och fastställs fastställs till 21,09 procent

att ge tekniska nämnden i uppdrag att återställa regelverket och avgiften för boendeparkering till vad som gällde före april 2025, ta bort handläggningsavgiften för boendeparkering samt sänka timtaxan för all gatuparkering med 5 kronor per timme i zon A-E och 3 kronor per timme i zon F

att ge tekniska nämnden i uppdrag att genomföra en översyn av parkeringsavgifterna i syfte att åstadkomma lägre priser och underlätta för cityhandeln

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utöka tiderna för seniorbiljetten i kollektivtrafiken till att gälla dygnet runt.

Roligare och mer rättvis fritid

Malmös framtid formas inte bara i klassrummen, utan också på fotbollsplaner, i simhallar och i föreningslivet. Efter skoldagen ska det vara enkelt för alla barn att hitta vägar till rörelse och gemenskap, oavsett var man bor eller vem man är. En aktiv fritid stärker självkänslan, förebygger utanförskap och bygger ett friskare Malmö. Fritidsnämnden får därför en riktad satsning för att stärka föreningslivet och för att tillgången till en aktiv fritid ska bli jämställd.

Regeringens införande av fritidskortet har blivit en stor framgång. Över 10 000 barn i Malmö använder nu kortet för att delta i föreningsliv och fritidsaktiviteter som tidigare varit ekonomiskt svåra att nå. Reformen har gjort stor skillnad för barns hälsa, gemenskap och delaktighet. Malmö ska fortsätta stödja och utveckla arbetet så att ännu fler barn får möjlighet att delta i en aktiv och meningsfull fritid, såväl under terminerna som under skollov.

Nya insatser ska öka deltagandet bland flickor och unga i östra Malmö. Ett särskilt bussbidrag ska införas för att göra aktiviteter utanför centrum tillgängliga för fler. Bidragsgivningen ska bygga på starka demokrativillkor och ge fler ungdomsaktiviteter möjlighet till stöd.

Bristen på is- och simytor ska åtgärdas. Arbetet med en ny simanläggning i östra Malmö ska påbörjas och samarbeten med grannkommuner utvecklas för att använda resurser effektivt. Antalet fotbollsplaner och idrottsytor i staden ska utökas, för fler platser till en aktiv fritid.

Tillgången till fritidsaktiviteter ska vara rättvis och inte begränsas av funktionsnedsättningar. Därför ska möjligheten att använda simanläggningar förbättras och stöd ska ges till FIFH för etablering och drift av utomhusanläggningen Parasport Park.

Kultur, nöje och besöksnäring bygger en attraktiv stad där människor vill leva, arbeta och stanna. Malmö ska vara en stad som sjuder av liv med ett starkt utbud av kultur- och fritidsverksamheter för barn samt ett stort nöjesutbud.

Stödet till kultur kommer därför i första hand att rikta sig till barn och unga. Malmö Kulturskola och El Sistema ska växa, så att fler barn får möjlighet att utveckla sin kreativitet och upptäcka kulturen. Tryggheten på biblioteken ska stärkas genom bemanning, utbildning och tydliga ordningsrutiner.

Ett nytt konstmuseum kommer att etableras. Det ska utformas i harmoni med den kulturella miljön enligt den avsiktsförklaring som redan tagits fram. Under projekt och byggtiden ska stadens konstsamling visas på publika platser så att fler Malmöbor får tillgång till den konst de äger gemensamt. Den ekonomiska modellen för museet ska ses i ett helhetsperspektiv där partnerskap och samarbetslösningar med andra scener och institutioner kan prövas.

Den svenska kulturkanonen ska integreras i Malmös skolundervisning, så att barn och unga får tillgång till vårt gemensamma kulturarv. Samtidigt ska en lokal kulturkanon tas fram för att lyfta fram Malmös egen berättelse, dess historia, konst och musik och stärka stoltheten över stadens identitet.

Kultur har stor betydelse för livskvaliteten hos äldre och bidrar till gemenskap, meningsfullhet och psykiskt välbefinnande. Genom tillgång till kulturaktiviteter kan ensamhet motverkas och äldre ges möjlighet att fortsätta vara aktiva deltagare i samhällslivet. Malmö stad bör därför värna och utveckla kulturinsatser som stärker delaktighet och livsglädje för äldre. Stadens lokaler ska nyttjas mer effektivt och bidra till fler aktiviteter, minskad ensamhet och ökad fysisk aktivitet för äldre i samverkan med civilsamhället.

Malmö ska vara en levande nattlivsstad där kultur, musik och socialt liv får plats även efter arbetstid. Stadens livescener, klubbar och andra företagare inom kulturen bidrar till både kreativitet, trygghet och stadens attraktionskraft. Malmö bör därför värna och utveckla förutsättningarna för ett rikt och tryggt kultur- och nattliv i hela staden. Malmö ska ge bättre förutsättningar för ett mångsidigt och hållbart nattliv där stadens kultur- och musikliv kan fortsätta växa genom bland annat förenklade regler, mindre byråkrati och billigare tillsyn.

Popup-serveringar, tillfälliga försäljningsytor och mobila verksamheter ska kunna etableras enklare – med mindre byråkrati och tydligare regler. Malmö stad ska inte ställa högre krav på krögare än vad som motiveras av lagstiftningen.

Malmöfestivalen ska präglas mer av Malmö. Fler lokala aktörer ska få plats, och festivalens innehåll ska spegla stadens kultur, företagande och kreativitet.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge fritidsnämnden i uppdrag att utveckla riktlinjerna för bidrag så att fler föreningar för barn och unga som i dag faller utanför modellen kan få stöd

att ge fritidsnämnden i uppdrag att genomföra en särskild satsning på jämställt deltagande i idrott

att ge servicenämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att utöka antalet fotbollsplaner

att ge fritidsnämnden i uppdrag att etablera en simanläggning i östra Malmö i samverkan med grannkommuner

att ge fritidsnämnden samt funktionsstödsnämnden i uppdrag att förbättra tillgången till simanläggningar för personer med funktionsnedsättning

att ge kulturnämnden i uppdrag att visa stadens konstsamling på publika platser i väntan på nytt konstmuseum

att ge kulturnämnden i uppdrag att digitalisera och stärka skyddet av Malmös kulturarv vid kris eller krig

att ge kulturnämnden samt grundskolenämnden i uppdrag att integrera den svenska kulturkanonen i skolornas undervisning samt ta fram en lokal kulturkanon som lyfter fram Malmös kulturarv, historia och kreativa uttryck

att ge fritidsnämnden, grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att möjliggöra ett ökat nyttjande av lokaler för kultur- och fritidsverksamheter

att ge kulturnämnden i uppdrag att öka tryggheten på stadens bibliotek genom förstärkt bemanning och tydliga ordningsrutiner

att ge tekniska nämnden och miljönämnden i uppdrag att förenkla regler för popup-serveringar och tillfälliga verksamheter

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utveckla Malmöfestivalen så att fler lokala aktörer ges större utrymme

Vår stad ska byggas högre, grönnare och skönare

Malmös olika delar ska utvecklas utan att förlora sin särprägel. Byarnas småskalighet ska värnas samtidigt som de centrala delarna ska byggas modernt, högt och spännande. Attraktionskraften ska stärkas genom en inbjudande stadsbild och höga krav på utformningen i all ny bebyggelse. Nyproduktionen av bostäder ska bli grönnare genom att klimatsmarta och cirkulära byggmaterial används i större utsträckning, utan att kostnaderna drivs upp.

Grönska är en fråga om trygghet, livskvalitet och jämlikhet. Tillgången till grönområden är i dag ojämnt fördelad, de som bor i tätare och mer utsatta områden har ofta minst tillgång till träd, parker och rekreation. Malmö ska därför se till att fler torg och hårdgjorda ytor blir gröna och lummiga. Gröna tak och väggar med inhemsk växtlighet ska främjas, liksom planteringar som bidrar till biologisk mångfald och bullerdämpning. Fler träd ska planteras i gatumiljöer, parker och bostadsområden.

För att underlätta för fler att ta del och njuta av stadens parker ska fler grillplatser, lekplatser, bord och sittplatser anläggas där det är lämpligt. Belysning och renhållning i parkerna ska prioriteras.

Malmö ska ligga i framkant med att erbjuda infrastruktur som underlättar såväl vardag som den gröna omställningen, därför ska utbyggnaden av laddinfrastruktur stärkas. Det ska vara enkelt att ta sig fram i staden oavsett trafikslag. Ett särskilt uppdrag ges i syfte att förbättra trafiksäkerheten för cyklister. Möjligheten för företag att transportera varor ska förstärkas och inte motarbetas.

Halva Malmös yta består av vatten. Det ger staden unika möjligheter – men också ett särskilt ansvar. Malmö ska utvecklas som en attraktiv och hållbar kuststad, där miljöarbetet tydligt kopplas till vatten, hav, hamn och näringsliv. Stadens klimatarbete ska bygga på resiliens, förmågan att stå emot och anpassa sig till värme, skyfall och stigande havsnivåer.

God vattenstatus i kanaler, bäckar och kustvatten ska vara en tydlig målsättning. Renhållningen ska prioriteras för att minska mängden skräp som når hav och vattendrag, och hamnen och kustnära lägen ska utvecklas med respekt för miljö, säkerhet och arbetstillfällen.

Malmö ska ta lärdom av andra kuststäder som Helsingborg, där smart belysning, energieffektiv teknik och modern renhållning har kombinerats för att stärka både miljö, trygghet och trivsel. En ren och välskött stad bidrar till stolthet, trygghet och en mer attraktiv stadsmiljö.

För att säkra en hälsosam stad krävs en fungerande tillsyn. Miljönämnden ska därför få ett utökat kommunbidrag för att klara sitt lagstadgade tillsynsuppdrag, bland annat för att bekämpa avfallsbrottslighet och oseriösa aktörer i fordonsbranschen.

Öresundsmetron ska prioriteras för att koppla Malmö starkare till arbetsmarknaden i regionen.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge tekniska nämnden i uppdrag att göra fler torg gröna och lummiga för bättre biologisk mångfald, bullerdämpning, luftkvalitet och skyfallshantering

att ge tekniska nämnden i uppdrag att öka plantering av nya träd i gatumiljöer, parker och bostadsområden

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utveckla stadens parker genom att anlägga fler grillplatser, lekplatser, bord och sittplatser samt förbättra belysning och renhållning

att ge tekniska nämnden i uppdrag att knyta ihop cykelstråk och åtgärda avbrott i intensiva trafikmiljöer

att ge tekniska nämnden i uppdrag att stärka kust- och vattenmiljön genom insatser för god vattenstatus, förbättrad dagvattenhantering och minskad nedskräpning i hav och vattendrag

att ge tekniska nämnden i uppdrag att upphandla skötsel av allmän plats i konkurrens

att ge miljönämnden i uppdrag att förstärka arbetet med tillsyn

Trygg och värdig omsorg

Malmö ska vara en stad man längtar till att bli äldre i och där man kan lita på att omsorgen fungerar varje dag, i hela staden. Äldreomsorgen ska präglas av trygghet, värdighet och hög kvalitet. Tyvärr är inte det upplevelsen idag. Malmö har under flera år haft svaga resultat i hemtjänsten. En riktad kvalitetssatsning ska därför genomföras, med högre bemanning där behoven är störst och med bättre uppföljning av kvalitet. Ett analys- och rapportverktyg kopplat till Hemtjänstindex ska införas för att jämföra, mäta och förbättra resultaten i hela verksamheten.

Omsorgspersonalen får i dag utföra flera arbetsuppgifter som de egentligen inte bör göra, till exempel städning och att bära matkassar. Deras arbetsuppgifter ska därför renodlas, så att undersköterskor kan lägga sin tid på det de är utbildade för, vård och omsorg.

Ensamhet bland äldre ska motverkas genom samarbete med civilsamhället, frivilligorganisationer och föreningsliv. Malmö ska införa äldrekuratorer som kan ge stöd vid psykisk ohälsa, sorg och livsförändringar. Dessutom ska fler aktivitetssamordnare anställas i kommunens äldreomsorg för att stärka det sociala innehållet i vardagen och mer aktiviteter utanför det särskilda boendet. Arbetet med välfärdsteknik ska utvecklas och stärkas för att ge en mer effektiv, trygg och värdig vård och omsorg.

En god och näringsriktig mat är viktig i det hälsofrämjande arbetet för äldre. Doften av vällagad mat och en trevlig stund tillsammans med andra är dagens höjdpunkt för många av våra äldre. En utredning om ett nytt måltidskoncept ska genomföras i syfte att öka valfriheten och säkerställa näringsrika måltider. Inom hemtjänsten pågår en utredning kring matdistribution, resultatet ska bli att maten framöver ska vara näringsrik, god och varm.

Språkkrav ska tas på allvar för att garantera trygg, säker och värdig omsorg. Samtidigt ska en lönesatsning på undersköterskor genomföras för att stärka yrkets status och locka fler att stanna kvar i äldreomsorgen.

Anhöriga är ofta en avgörande del av omsorgen. Malmö ska stärka anhörigstödet med lättillgänglig rådgivning, avlösning och utbildning, så att fler orkar och vill vara ett stöd till sina närstående.

Malmöbor med funktionsnedsättning ska kunna leva trygga, värdiga och självständiga liv. Omställningsarbetet inom funktionsstöd ska fortsätta. LSS-bostäder ska vara integrerade i stadens bebyggelse och fria från institutionsdrag. Fler trygghetsboenden ska byggas som ger stadens äldre en tryggare och mer aktiv vardag.

Olika former av valfrihet inom LSS och hemtjänst ska utredas. Arbetsmarknadsinsatser för LSS ska utvecklas genom jobbskuggning i stadens verksamheter och med arbetsgivare. Daglig verksamhet ska bli mer individanpassad. Elever i anpassad skolform ska ges likvärdig studie- och yrkesvägledning och en utredning om införandet av NPF-koordinatorer ska genomföras för att ge bättre stöd till unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.

Bristen på gode män och förvaltare ska mötas genom översyn av ersättningsmodellen.

Bostadsanpassning är avgörande för att äldre och personer med funktionsnedsättning ska kunna leva självständigt och tryggt. Trots att det är både kostnadseffektivt och förebygger behovet av vårdboende visar Malmö återkommande överskott i budgeten, vilket tyder på att stödet inte används fullt ut. Nacka kommun har visat hur en effektiv och rättssäker modell kan underlätta processen genom samverkan och kompletteringar i stället för avslag. Malmö bör inspireras av detta för att stärka tryggheten och friheten för fler.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att genomföra en riktad kvalitetssatsning med högre bemanning där behoven är störst

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att renodla omsorgspersonalens

arbetsuppgifter så att undersköterskor fokuserar på vård och omsorg

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att genomföra en lönesatsning på undersköterskor

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att införa hemtjänstindex analys- och rapportverktyg

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att införa äldreкураторer och anställa fler aktivitetssamordnare

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att höja måltidskvaliteten genom att utreda ett nytt måltidskoncept

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att stärka språkkraven i omsorgen för trygg och säker kommunikation

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att stärka anhörigstödet genom rådgivning, avlösning och utbildningsinsatser

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden i uppdrag att införa hyrstopp

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden i uppdrag att utreda former för valfrihet inom hemtjänst och LSS

att ge MKB i uppdrag att planera för LSS-bostäder integrerat i ordinarie hyresbestånd

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att möjliggöra trygghetsboenden i nya detaljplaner samt se över befintliga planer för att undanröja hinder mot deras etablering

att ge funktionsstödsnämnden i uppdrag att utreda införandet av NPF-koordinatorer

att ge överförmyndarnämnden i uppdrag att se över ersättningsmodellen för alla ideella ställföreträdare samt reseersättningen för ideella ställföreträdare från andra kommuner

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att arbeta fram en ny modell för bostadsanpassning liknande den som finns i Nacka

En effektiv organisation för bättre stöd och service

Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare med hög kvalitet i ledarskap, arbetsmiljö och kompetensförsörjning. För att välfärden ska fungera måste medarbetarna ha goda förutsättningar att lyckas i sitt uppdrag. Arbetsmiljön ska präglas av rimlig arbetsbelastning, trygghet och frånvaro av diskriminering. Arbetet med att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal ska stärkas genom strategiska samarbeten med utbildningsinstitutioner, satsningar på digitalisering och välfärdsteknik samt attraktiva arbetsvillkor.

Malmö stad ska bedriva ett aktivt och konsekvent arbete med HBTQ-frågor för att skapa inkluderande och trygga arbetsplatser. Utbildning och kompetensutveckling om dessa frågor

ska integreras i hela organisationen, och chefer ska säkerställa att ingen utsätts för diskriminering. Indikationer på kränkningar, hot eller våld mot Malmöbor ska alltid leda till effektiva åtgärder, och rutinerna ska skärpas så att misstänkta brott i stadens verksamheter alltid polisanmäls.

För att värna tryggheten för dem som är beroende av stadens insatser ska fullständigt utdrag ur belastningsregistret alltid begäras vid anställning där det är möjligt. Utdrag ska även begäras när samma person får en ny anställning i Malmö stad och möjligheten till kontinuerlig kontroll under pågående anställning ska utredas.

Nuvarande system kring arbetsskor ska göras om till ett skobidrag, likt friskvårdsbidraget. Ett skobidrag är den lösning som bäst tillgodoser personalens behov. Ingen fot är den andra lik. Det finns olika behov beroende på arbetssituation, hälsotillstånd och ortopediska förutsättningar.

Moderaterna har länge drivit frågan om att minska antalet anställda per chef. Att det nu genomförs är ett viktigt steg för att stärka kvaliteten och arbetsmiljön i välfärden, särskilt inom äldreomsorgen.

Ett starkt näringsliv är grunden för Malmös välstånd. Det är i företagen jobben skapas och där välfärden får sin finansiering. Malmö ska vara en stad där det är lätt att starta, driva och utveckla företag. Samtidigt vittnar många företag om svårigheter att växa i Malmö, brist på företagsmark, utdragna processer och ett företagsklimat som försvagats tydligt under det senaste decenniet. Företag som velat expandera har istället valt att flytta till kommuner där det finns tillgänglig mark, snabbare beslut och en mer lösningsorienterad attityd från det offentliga. När Malmö tappar investeringar, etableringar och arbetstillfällen till Lund och Landskrona beror det inte på företagen – utan på bristen på politisk vilja.

För att fler Malmöbor ska kunna gå från bidrag till arbete krävs ett bättre företagsklimat där fler vågar starta, driva och utveckla företag. Det handlar om att frigöra mark för verksamheter, korta tillståndsprocesserna och ge företagen långsiktiga spelregler. Särskilt de verksamheter som kräver större ytor – som tillverkning och produktion – måste åter få en självklar plats i Malmö. Ett starkt och brett näringsliv ger vägar in på arbetsmarknaden, stärker stadens ekonomi och skapar de skatteintäkter som finansierar välfärden.

Varje skattekrona ska användas effektivt och skapa ett tydligt mervärde för Malmöborna i form av antingen välfärd eller en mer attraktiv och levande stad, aldrig förslösas i ineffektiva processer och onödig byråkrati. Därför ska en effektivitetskommission tillsättas, där experter granskar stadens organisation och ger rekommendationer till kommunstyrelsen.

Serviceutskottet ska genomföra ett särskilt arbete för att höja kostnadseffektiviteten i sina tjänster, service och fastighetsförvaltning till förvaltningarna. Ska Malmö stad kunna klara välfärdsuppdraget långsiktigt är det av yttersta vikt att verksamheternas resurser inte äts upp av ökade kostnader för lokaler, skötsel och underhåll.

Alla stadens verksamheter ska fortsätta sitt effektiviseringsarbete och under året effektivisera en procent av sina kostnader. Effektiviseringen ska ske på central administration och verksamhet utanför kommunens kärnverksamhet och välfärdsuppdrag. Stadens anställda kommunikatörer ska halveras i antal och centraliseras till stadskontorets kommunikationsavdelning för att kunna arbeta mer dynamiskt med de kommunikationsinsatser som vid olika tidpunkter krävs runt om i organisationen.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram ett system med bidrag för arbetskor, motsvarande friskvårdsbidraget, som ersätter det nuvarande systemet

att ge stadsbyggnadsnämnden samt tekniska nämnden i uppdrag att utreda hur företagsklimatet kan förbättras genom bland annat förenklade bygglovsprocesser, prioritering av mark och graden av detaljering i planarbetet

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en genomlysning av delegationsordningar, i syfte att säkerställa att beslut om avslag i tillståndsärenden alltid fattas på politisk nivå

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en utbildningssatsning för tjänstemän i Malmö stad som i sitt arbete möter företagare, i syfte att förbättra servicen, bemötandet och förståelsen för företagandets villkor

att ge Minc i uppdrag att utveckla stödet till nyetableringar inom industri

att ge tekniska nämnden i uppdrag att införa en ersättningsmodell till företag som drabbas negativt av infrastrukturarbeten som beslutas av staden

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att inrätta en effektivitetskommission

att ge servicenämnden i uppdrag att öka kostnadseffektiviteten i sin verksamhet offensivt uppdrag.

Styrning och ledning i Malmö stad

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för hel- och delägda bolag eller kommunalförbund. Dessa beslut tas av respektive bolagsstyrelse eller förbundsfullmäktige. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Tvärsektoriella frågor som rör mänskliga rättigheter utgör inte egna kommunfullmäktigemål utan integreras i uppföljningen inom samtliga målområden.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

God ekonomisk hushållning i Malmö stad

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och bolag men i olika omfattning.

Finansiellt mål

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettolån samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. De tre indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna.

Det finns också behov av att planera för överskott över tid i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning och bidrar på så sätt till en hållbar ekonomisk utveckling.

Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och att utvecklingen av finansiella kostnader och avskrivningar ska följas. I det finansiella målet ingår också att lånekvoten, det vill säga räntebärande nettoskuld/nettotillgång i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, inte ska överstiga 30%. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Målvärden för de tre indikatorerna 2026 är:

- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Riktlinjer för nämnder och bolag

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder samt bolags- och förbundsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsen ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

Malmö Energi och Hållbarhet AB har för närvarande undantag från att upprätta budget och internkontrollplan, till dess bolaget får en operativ verksamhet. Förberedelser för att göra bolaget operativt pågår och planeras för beslut i slutet av året i syfte att bolaget ska vara operativt från början av 2026. I samband med detta kommer en budget att upprättas.

Riktlinjer för nämnds- och bolagsbudget

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden eller bolagsstyrelsen omfattas av. Budgeten ska även innehålla en plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om

förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige.

Riktlinjer för planering och uppföljning av kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Respektive nämnd eller bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden. Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året, utifrån planeringen, följa upp, analysera och bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemålen. Uppföljningen ska återrapporteras till kommunstyrelsen i delårsrapport respektive årsanalys. Rapporteringen ska ligga till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om förflyttningen i riktning mot respektive kommunfullmäktigemål. I slutet av mandatperioden ska nämnder och bolag följa upp och analysera om önskad förflyttning har uppnåtts. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar gällande planering och genomförande av kommunfullmäktigemålen.

Malmö Stadshus AB är moderbolag för kommunens bolag och bedriver ingen egen operativ verksamhet. Därav har de ingen möjlighet att direkt påverka något av kommunfullmäktiges mål. Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens eller bolagets årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med nämndens eller bolagets årsanalys.

Riktlinjer för ekonomi

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför ha upprättade interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.

Nämnderna ska följa riktlinjen om intern prissättning där huvudregeln är självkostnad.

Nämndernas ansvar för ekonomiska ramar

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och

effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

Befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2026 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Uppföljning för nämnder och helägda bolag under året samt konsekvenser för kommande år

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten. Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning kan kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

Nämndernas investeringar, finansiell leasing och lokalförhyring

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även vid inhyring av lokaler och finansiell leasing, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för

objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift avses både investeringsutgift och driftkostnader såsom rivning och sanering.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommun- styrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i *Policy för lokalförsörjning*.

Vid hyra av lokal från extern hyresvärd krävs kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern inhyrning menas all inhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera anskaffning av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö Leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera anskaffning av lös egendom med leasing om värdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

Riktlinjer för resultatreserv och resultatutjämningsreserv

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatreserv (RER) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle och därmed kunna upprätthålla en god ekonomisk hushållning.

Syftet med reserven är att kunna bygga upp reserven under goda tider och på så sätt skapa förutsättningar för att under kommande år uppnå god ekonomisk hushållning. I årsbokslutet för 2024 uppgick Malmö stads resultatreserv till 16 mnkr.

Kommuner och regioner som har en resultatutjämningsreserv som avses i 11 kap. 14 § i den äldre lydelsen av kommunallagen får ha kvar resultatutjämningsreserven till utgången av 2033, då kvarvarande medel upplöses i eget kapital. I årsbokslutet för 2024 uppgick Malmö stads resultatutjämningsreserv till 5 744 mnkr.

Reservering av medel till RER

Reservering till en resultatreserven får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1% av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Resultatreserven får uppgå till högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Disponering av RER

Enligt kommunallagen får medel från en resultatreserv (RER) användas för att en god ekonomisk hushållning ska uppnås.

Disponering av medel från resultatreserven kan ske för att täcka ett negativt balanskravsresultat och kan disponeras vid omvärldsförändringar eller kostnadsökningar som på kort sikt påverkar stadens resultat negativt, förutsatt att det främjar en god ekonomisk hushållning. Om medel från resultatreserven har använts ska det framgå i förvaltningsberättelsen till vad och varför medlen har använts.

Härutöver gäller för Malmö stad:

I Malmö stad ska resultatreserven inte användas för att täcka långsiktiga kostnadsökningar, för att möta ökade ambitioner eller kompensera för gällande verksamhetsdrift.

I planeringen av att använda RER tas en analys fram gällande de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna.

Disponering av RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning

Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys

Utveckling av kommunernas ekonomi

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i oktober gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner Aktuell ekonomi 25:47):

" Svensk ekonomi befinner sig i en segdragen lågkonjunktur. Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett tillfälligt bakslag under våren 2025. Orsaken var den stigande osäkerheten i vår omvärld, inte minst kopplad till höjda tullar, som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer fortsätter att vara svag både i år och nästa år, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid."

" Sammantaget växlar BNP-tillväxten upp kommande två år. Utan någon större draghjälp från omvärlden blir det dock en relativt långsam återhämtning. BNP antas inte nå nivån för potentiell BNP förrän i slutet av 2027."

" Lågkonjunkturen fortsätter att prägla arbetsmarknaden i år. Den låga takten i produktionen just nu innebär att antalet arbetade timmar minskar i år, likt förra året, och sysselsättningen blir i det närmaste oförändrad. I takt med en allt högre BNP-tillväxt kommer sysselsättningen börja öka nästa år. Men framför allt kommer produktiviteten stärkas. I första hand kommer den för närvarande lediga kapacitet som finns att börja användas när produktionen ökar. Under 2027 återhämtar sig arbetsmarknaden allt snabbare vilket märks i form av högre tillväxt av arbetade timmar, allt fler sysselsatta och en arbetslöshet som faller allt snabbare."

" SKR:s sammantagna bedömning är att skatteunderlagets ökningstakt i år blir starkare än 2024 samt att den underliggande utvecklingen ligger nära ett historiskt genomsnitt. [...] Som genomsnitt för perioden 2025–2029 beräknas det underliggande skatteunderlaget öka med 4,3 procent per år, något lägre än den genomsnittliga ökningen under tioårsperioden 2015–2024 (4,5 procent)."

" Den låga prisökningen 2025 ger en stor real ökning av skatteunderlaget, efter två år av real nedgång. I genomsnitt ökar skatteunderlaget i reala termer med 1,4 procent 2026–2029. Den underliggande ökningen är dock något starkare, då skatteförändringar drar ner det faktiska skatteunderlaget. Stora kostnadsökningar 2023 och 2024 har dock urholkat kommunsektorns köpkraft varaktigt. "

Sveriges Kommuner och Regioner har i cirkulär 25:47 presenterat planeringsförutsättningar för åren 2025–2029. SKR gör i prognosen bedömningen att konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,5% för 2026 och ökningen av konsumentprisindex till 0,9%. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 2,7%. SKR:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

Utveckling av timlön och KPI (SKR okt 2025)

Årlig procentuell förändring	2024	2025	2026	2027	2028
Timlön, konjunkturlönestatistik	4,1%	3,7%	3,5%	3,5%	3,5%
KPI, konsumentprisindex	2,8%	0,7%	0,9%	2,1%	3,2%

Befolkningen

Malmös befolkning växte med cirka 3 500 personer under 2024 och vid årets slut hade staden 365 644 invånare. Befolkningen förväntas fortsätta öka, men med en något lägre tillväxttakt. Under 2025 beräknas Malmö växa med cirka 3 200 invånare och därefter med i snitt 2 600 invånare per år fram till år 2035. Vid slutet av planperioden, år 2028, beräknas befolkningen uppgå till cirka 377 000 invånare. Nedbruten på stadens 136 delområden bedöms en tredjedel av den långsiktiga befolkningstillväxten till och med 2030 ske i de två delområdena Hyllievång och Västra hamnen.

Årets prognos visar generellt på en lägre befolkningstillväxt än föregående års prognos. Detta beror främst på en något minskad inflyttning. En osäkerhetsfaktor i årets prognos gäller utvecklingen i Ukraina. Prognosen utgår vid beräkning av demografieffekt från att de som har flytt från Ukraina till Sverige kommer att stanna kvar.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2026 baseras på, samt en jämförelse med förra årets budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

Antal invånare, budget

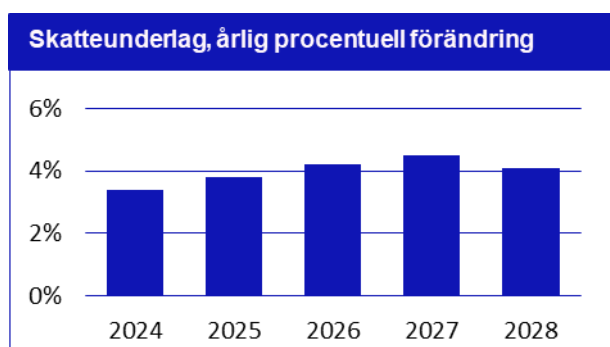
	2026	2025	Förändring
0 år	4 425	4 325	100
1-5 år	20 944	21 304	-360
6-15 år	41 619	41 935	-316
16-19 år	16 011	15 545	466
20-64 år	229 896	228 357	1 539
65-79 år	41 044	40 541	503
80-w år	16 275	15 644	631
Totalt	370 214	367 651	2 563

Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna på olika sätt och i olika utsträckning. Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar gymnasieverksamhet och äldreomsorg. Ökningen är 3,0% i åldersgruppen 16–19 år och 4,0% i åldersgruppen 80 år eller äldre. Antalet barn i förskoleålder, 1–5 år, förväntas minska med 1,7% och antalet barn i grundskoleålder, 6-15 år, förväntas minska med 0,8%.

Skatteintäkter och generella bidrag

Intäkterna från skatteintäkter och generella bidrag för år 2026 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från oktober 2025.

Som genomsnitt under perioden 2025–2028 beräknas det faktiska skatteunderlaget öka med 4,2 procent per år, vilket är i linje med det historiska genomsnittet.



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en utdebitering med 21,09%. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 940 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2025. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 35 mnkr.

Budget 2025 med plan för åren 2027-2028

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i oktober 2025. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2025 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2025 samt 31 december 2025.

Utrymme för kostnadsökningar

Jämfört med budget 2025 har nämndernas ramar räknats upp för ökade kostnader om 2,7%.

Demografi

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2025.¹

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 201 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

Bolag och kommunalförbund

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräknings fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2026 och är i flera fall beroende av uppräknings utifrån olika avtal. I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2025 en förväntad effekt inom Malmö Stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.

Räntor och utdelning

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från *Delårsrapport 2025* med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5%. I de finansiella intäkterna ingår ingen utdelning från bolag inom kommunkoncernen för år 2026.

Revisorskollegiet

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

¹ Demografiberäkningarna och principerna för dessa beskrivs mer ingående i bilaga till budgetärendet "Principer för beräkning av demografieffekt i Malmö stads budget".

Antaganden och tekniska justeringar

Budget 2026 baseras på Malmö stads budget 2025 med justeringar för tilläggsbeslut som tagits under 2025 samt nedanstående antaganden och tekniska justeringar. Tilläggsbudget under 2025 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2025. I budget 2026 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden**, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats **tekniska nämnden** samt ökat kommunbidrag till **fritidsnämnden** avseende P-hus inom stadionområdet.

Valnämndens kommunbidrag har justerats med 0,45 mnkr avseende medel erhållna i budget 2025 avseende förberedelse inför allmänna val 2026.

Kommunstyrelsens kommunbidrag har justerats med -4,75 mnkr för erhållna medel i Malmö stads budget 2024 och 2025 avseende nyttjanderättsavtal med Easyfairs Nordic AB. I Malmö stads budget 2024 beslutades att omföra 2,3 mnkr från kommunstyrelsen till fritidsnämnden avseende Flamman KB. I budget 2026 förs kommunbidraget tillbaka till kommunstyrelsen. I Malmö stads budget 2025 erhöll nämnden tillfälliga medel om 3,26 mnkr för Idéburet offentligt partnerskap (IOP) och Rädda barnen, WHO:s nätverk GNAFCC samt Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism, kommunbidraget 2026 har korrigerats ned med motsvarande belopp. Kommunbidraget har även justerats med -7 mnkr avseende tillfälliga medel i Malmö stads budget 2025 för föreningsbidrag.

Servicenämndens kommunbidrag har justerats med -19 mnkr avseende externt uthyrda objekt. Nämndens ram för driftkonsekvenser i investeringsprojekt har justerats med +65 mnkr.

Tekniska nämnden har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,8 mnkr. Nämndens ram för driftskostnader i investeringsprojekt har justerats med -22 mnkr och ramen för exploateringsverksamhet, vilken är en intäktsram, har justerats med +15 mnkr.

Tekniska nämndens ram för Hamnanläggningar, vilken är en intäktsram, har justerats med +9,5 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag har justerats med -3 mnkr avseende tillfällig ramförstärkning i Malmö stads budget 2025.

Grundskolenämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende medel i Malmö stads budget 2025 för Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Nämndens kommunbidrag har även justerats med -50 mnkr avseende tillfällig satsning i Malmö stads budget 2025.

Förskolenämndens kommunbidrag har justerats med -25 mnkr avseende tillfällig satsning i Malmö stads budget 2025.

Kulturnämndens kommunbidrag har justerats med -1 mnkr avseende tillfälliga medel i Malmö stads budget 2025 för avseende allaktivitetshus, Kulturfyren och kulturskola.

Fritidsnämndens kommunbidrag har justerats med -2,3 mnkr. I Malmö stads budget 2024 beslutades att omföra 2,3 mnkr från kommunstyrelsen till fritidsnämnden avseende Flamman KB. I budget 2026 förs kommunbidraget tillbaka till kommunstyrelsen. Nämndens kommunbidrag justeras även för delårseffekt 2026 för driftkonsekvenser avseende Rosengård Södra IP.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag har justerats med -50 mnkr avseende tillfällig satsning i Malmö stads budget 2025 avseende kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende tillfälliga medel i Malmö stads budget 2025 för stöd till civilsamhället. Kommunbidraget har förstärkts med +10,5 mnkr avseende medel för LSS-utbyggnad.

En sänkning av PO-pålägget, från 41,39% till 40,66, i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2026 beräknas minska med sammanlagt cirka 91 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att anpassas till de minskade kostnaderna.²

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2025).

Övriga förändringar

Valnämndens ram förstärks under 2026 med 26,740 mnkr avseende förberedelse och genomförande av val 2026.

Kommunstyrelsens ram förstärks under 2026 med 12,49 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer, 5 mnkr för insatser för stärkt civil beredskap, samt 5 mnkr för upphandling av nytt ekonomisystem, flytt till Rådhuset och stadens visseblåsarfunktion. Därutöver avsätts 1,11 mnkr för det idéburna offentliga partnerskapet Jämlik hälsa Lindängen under perioden januari-juni 2026, 0,8 mnkr för medlemskap i WHO:s nätverk GNAFCC samt 1,5 mnkr för stadens arbete med mänskliga rättigheter och mot rasism, med fokus på planen mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Anslaget sänks med 7,978 mnkr till följd av neddragningar inom projekt och utredningar.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande ram förstärks under 2026 med 23,1 mnkr för utökning av antalet ordningsvakter, 10 mnkr för insatser för ett starkare företagsklimat och förbättrad myndighetsutövning, 7 mnkr till MINC för att stärka arbetet med industriell utveckling och entreprenörskap samt 3 mnkr för bidrag till arbetskor för medarbetare inom pedagogisk verksamhet och servicenämnden. Anslaget sänks med 5 mnkr för Öppna Malmö och 4 mnkr för posten Övrigt.

Servicenämndens ram förstärks under 2026 med 7 mnkr avseende utvecklingsplan för IT och digitalisering. Anslaget sänks med 3,194 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Tekniska nämndens ram förstärks under 2026 med 45 mnkr till följd av sänkt parkeringsavgift, 12 mnkr till plantering av fler träd, 10 mnkr till förstärkt arbete mot skadedjur och ökad renhållning samt 5 mnkr för bättre tillgång till busskort för äldre. Anslaget sänks med

² Beräkning av justering av internt PO-pålägg beskrivs i bilaga till budgetärendet "Förslag till kommunbidragsjusteringar för PO-pålägg 2026".

26 mnkr till följd av förändrad finansiering i avtalet med Region Skåne avseende Malmöpendeln samt med 6,7 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Miljönämndens ram förstärks under 2026 med 15 mnkr till utökad tillsyn. Anslaget sänks med 2,475 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Stadsbyggnadsnämndens ram förstärks under 2026 med 7,3 mnkr för förbättrad service till näringslivet. Anslaget sänks med 2,3 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens ram förstärks under 2026 med 7 mnkr avser förstärkt elevhälsa. Anslaget sänks med 3,366 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Grundskolenämndens ram förstärks under 2026 med 87 mnkr för höjd kvalitet, införande av SSPFR, skolsociala team, läxhjälp och pilotprojekt för minskade klasser, 41,8 mnkr för kompensation för bortfall till följd av demografi att använda för höjd elevpeng, 13 mnkr för förstärkt elevhälsa samt 10 mnkr för förstärkt arbete mot antisemitism, islamofobi och annan rasism. Anslaget sänks med 1,866 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer

Förskolenämndens ram förstärks under 2026 med 56,6 mnkr för kompensation för bortfall till följd av demografi att använda för minskade barngrupper, 20 mnkr för löneyft till förskollärare och barnskötare med mycket hög kompetens samt 5 mnkr till satsningar på svenska språket. Anslaget sänks med 1,859 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Kulturnämndens ram förstärks under 2026 med 19 mnkr för en riktad satsning på barnkultur. Anslaget sänks med 19 mnkr genom minskat bidrag till studieförbund och med 7,154 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Fritidsnämndens ram förstärks under 2026 med 38 mnkr för riktad satsning på barns fritid och hälsa samt 2,65 mnkr i bidrag till FIFH:s sportyta. Anslaget sänks med 3 mnkr genom avskaffat bidrag till Folkets Hus samt med 2,404 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens ram förstärks under 2026 med 32,5 mnkr för höjd kvalitet, välfärdsteknik och ökad bemanning samt 10 mnkr för införande av äldreкураторer. Anslaget sänks med 13,5 mnkr till följd av stopp för hyrpersonal samt med 3,08 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Funktionsstödsnämndens ram förstärks under 2026 med 55,2 mnkr för LSS-utbyggnad, 0,5 mnkr för drift av mötesplats i FIFH:s regi samt 5 mnkr för kartläggning och arbete mot rekrytering till kriminalitet inom LSS-boenden. Anslaget sänks med 2,089 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer

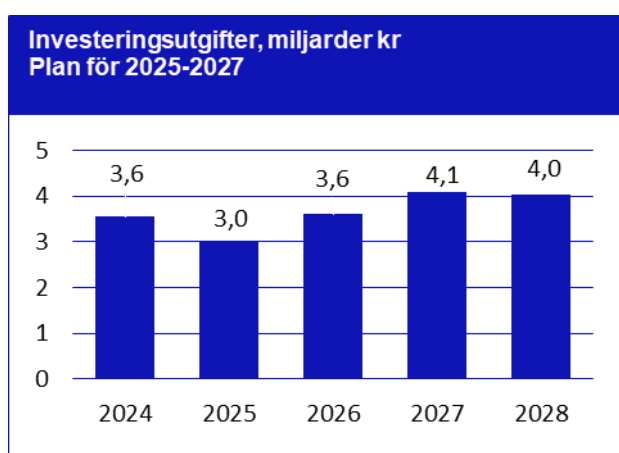
Arbetsmarknads- och socialnämndens ram förstärks under 2026 med 40 mnkr för tidiga insatser och införandet av SSPFR, 20 mnkr för utökning och förstärkning av jobbspår, 3,5 mnkr för förstärkt budget- och skuldrådgivning, 5,4 mnkr för fördubbling av stödet till kvinnojourer, 3,71 mnkr för fördubbling av resursteam heder samt 20 mnkr för ett utökat avhoppprogram och traumaprogram för barn och förstärkt krisstöd. Kommunbidraget sänks med 29 mnkr till följd av ändrad riktlinje som innebär att ekonomiskt bistånd inte längre kan beviljas för hyreskostnader som överstiger högsta godtagbara belopp. Anslaget sänks med 3,673 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

Investeringsverksamhet

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i inventarier.

Investeringsnivå

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2026 angett investeringsbehov för åren 2026–2031. I samband med delårsrapporten hade nämnderna möjlighet att uppdatera investeringsbehoven för perioden, vilket innebar en ökning totalt sett jämfört med budgetskrivelserna.



Diagrammet ovan visar investeringsäskande för budgetåret 2026 samt för planåren 2027 och 2028. För åren 2024 och 2025 visas utfall respektive prognos.

Inkomster under 2026 i form av investeringsbidrag beräknas till 130 mnkr och omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden planeras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

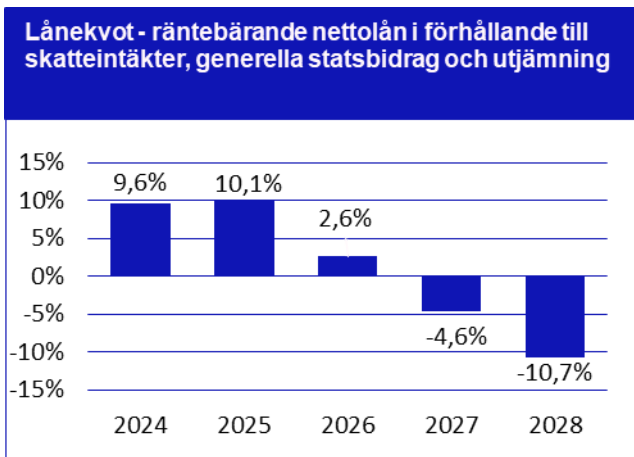
Ekonomisk analys

Resultatutveckling

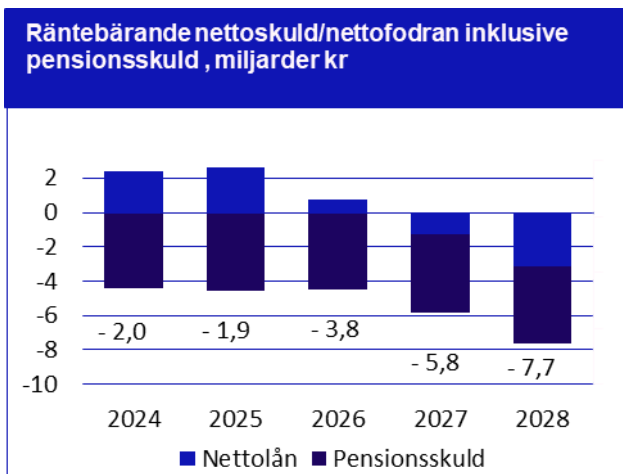
För 2026 budgeteras ett resultat om 0 mnkr. För åren 2027–2028 planeras en resultatnivå om 282 mnkr respektive 293 mnkr.

Lånekvot och räntebärande nettoskuld/nettofordran

Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsåtgärder år 2026. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30% under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

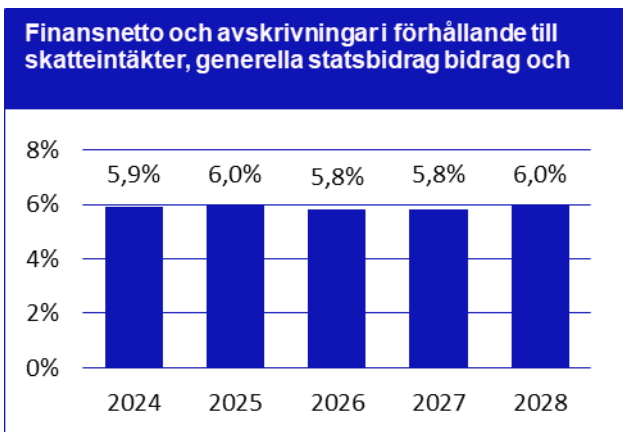


Vid ingången av 2026 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 1,9 mdkr om pensionsskulden inkluderas. Under 2026 beräknas en nettoskuld uppgående till cirka 3,8 mdkr. Under de två kommande åren ökar skulden med cirka 2,0 mdkr respektive 1,9 mdkr till följd av fortsatt höga investeringsnivåer.



Finansnetto och avskrivningar

Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas. Nivåerna påverkas av den finansiella kostnaden för pensioner, vilken kan variera mellan åren.



Koncernföretagens ekonomi

Malmö stad inhämtar ekonomisk information genom bolagens och kommunalförbundens budgetskrivelser.

Resultatutveckling

I budgetskrivelserna för 2026 prognostiserar bolag och kommunalförbund samlade intäkter på 10 mdkr. Intäkterna väntas fortsätta öka till cirka 11 mdkr år 2028, vilket motsvarar en tillväxt på cirka 19 procent. Kostnaderna ligger kvar på en hög nivå men bedöms inte öka i samma takt som under 2023 och 2024, vilket bidrar till en successiv resultatförbättring efter 2026.

Resultatet efter finansiella poster beräknas uppgå till 175 mnkr år 2026, vilket är 76 mnkr lägre än prognosen för 2025. Därefter förväntas resultatet successivt stärkas till 231 mnkr 2027 och 297 mnkr 2028. Den lägre nivån 2026 förklaras främst av tillfällig resultatnedgång i några delägda bolag, medan förbättringen därefter drivs av ökade intäkter och stabilare kostnadsutveckling.

Investeringsverksamheten

För de kommande fem planeringsåren planeras investeringar i nyproduktion av bostäder och mobilitetshus, förvärv av fastigheter och mark, solceller och energilagring, fordon och laddinfrastruktur samt i vattenproduktion, avloppsrening och koldioxidinfångning. Bolag och kommunalförbund har i sina budgetskrivelser för år 2026 angett investeringar för åren 2026-2031 om totalt 31 mdkr.

Tabellen nedan visar investeringsplaner för budgetåret 2026 samt för planeringsåren. I investeringstabellen för VA SYD för perioden 2029–2031 redovisas endast investeringar inom programmet Maxima, i enlighet med det investeringsavtal som fastställts av ägarkommunernas kommunfullmäktige.

Tabellen nedan visar investeringsplaner för budgetåret 2025 samt för planeringsåren.

Belopp i mnkr	BUDGET	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	TOTALT
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2026-2031
UTGIFTER							
Helägda bolag inom koncernen							
Malmö Stadshus AB							
MKB Fastighets AB - koncern	1 196	1 678	1 256	1 674	954	1 350	8 108
Boplats Syd AB	1	1	1	1	1	1	6
Malmö Kommuns Parkering AB	81	159	593	390	168	104	1 495
Malmö Leasing AB	75	80	80	80	75	75	465
Malmö Live Konserthus AB	4	9	2	9	2	11	37
Malmö Stadsteater AB	3	3	3	3	3	3	18
SUMMA	1 360	1 930	1 935	2 157	1 203	1 544	10 129
Delägda bolag							
Copenhagen Malmö Port AB - koncern	51	51	51	51	51	51	303
Sydsåsnes Avfallsaktiebolag - koncern	250	216	216	150	150	150	1 132
Sydvatten AB	596	444	456	301	475	571	2 843
SUMMA	897	711	723	502	676	772	4 278

Kommunalförbund							
VA SYD	2 050	2 290	3 819	2 170	3 408	2 371	16 108
Räddningstjänsten Syd	28	55	44	45	43	36	251
SUMMA	2 078	2 345	3 863	2 215	3 451	2 407	16 359
INVESTERINGAR TOTALT	4 335	4 986	6 521	4 874	5 330	4 723	30 766

Siffrorna i tabellen avser 100% av bolagens och kommunalförbundens investeringar.

Finansieringsbehov

Finansieringen av investeringar sker till stor del med egna medel, men en del kommer att behöva lånefinansieras. Bolagens och kommunalförbundens lånebehov av Malmö stad uppgår till 1,8 mdkr 2026 och 2,5 mdkr 2027.

Finansiella rapporter

Driftbudget

Belopp i tkr	BAS	Index	Demografi	Effektiviserings %	Effektivering kr	Övrigt	KB 2026
Kommunfullmäktige	28 004	756		-1,0%	-288		28 472
Revisorskollegiet *)	14 514	395					14 909
Valnämnd	2 518	68		-1,0%	-26	26 740	29 300
Överförmyndarnämnd	35 686	966		-1,0%	-368		36 284
Kommunstyrelse	477 227	12 931		-1,0%	-4 919	17 922	503 161
KS anslag till förfogande	199 833	5 396	58 700	-1,0%	-2 639	34 100	295 390
Servicekommitté	229 301	7 561		-1,0%	-2 876	3 806	237 792
Driftkostnader i investeringsprojekt	115 000						115 000
Teknisk nämnd	1 180 245	31 967		-1,0%	-12 159	39 300	1 239 353
Exploateringsverksamhet	-175 000						-175 000
Driftkostnader i investeringsprojekt	8 000						8 000
Hamnanläggningar	-44 100						-44 100
Miljönämnd	88 973	2 418		-1,0%	-920	12 525	102 996
Stadsbyggnadsnämnd	114 199	3 105		-1,0%	-1 181	5 000	121 123
Bostadsanpassningsbidrag	29 846	806					30 652
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 228 401	60 345	50 800	-1,0%	-23 461	3 634	2 319 719
Grundskolenämnd	5 911 570	160 241	-41 800	-1,0%	-60 533	149 934	6 119 412
Förskolenämnd	3 144 243	85 221	-56 600	-1,0%	-31 850	79 741	3 220 755
Kulturnämnd	643 004	17 418	2 262	-1,0%	-6 648	-7 154	648 882
Fritidsnämnd	708 626	19 179	1 790	-1,0%	-7 313	35 246	757 528
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 854 206	104 512	105 674	-1,0%	-40 810	25 920	4 049 502
Funktionsstödsnämnd	2 749 695	74 509	40 104	-1,0%	-28 742	58 611	2 894 177
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 305 043	116 544	39 966	-1,0%	-44 730	59 937	4 476 760
SUMMA NÄMNDERNA	25 849 034	704 338	200 896		-269 463	545 262	27 030 067
Skatter och generella statsbidrag	-27 231 168					141 000	-27 090 168
Personalförsäkringar/pensioner	430 159						430 159
Bolag/kommunalförbund	282 952	5 624					288 576
Räntor och utdelningar	-676 028						-676 028
Gemensamma anläggningar och övrigt	17 394						17 394
SUMMA KOMMUNEN	-1 327 657	709 962	200 896		-269 463	686 262	0

*) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium

Investeringsplan

<i>Belopp i tkr</i>	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	TOTALT 2026-2031
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Kommunstyrelse	10 000	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	17 500
Teknisk nämnd	760 000	700 000	650 000	720 000	720 000	720 000	4 270 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	380 000	450 000	500 000	500 000	500 000	500 000	2 830 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	110 000	150 000	150 000	80 000	80 000	80 000	650 000
Miljönämnd	1 100	2 500	1 600	1 100	1 200	1 200	8 700
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	25 000	35 000	35 000	20 000	35 000	35 000	185 000
Grundskolenämnd	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	354 000
Förskolenämnd	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000
Kulturnämnd	43 000	42 000	51 500	32 000	32 000	32 000	232 500
Fritidsnämnd	15 000	15 000	25 000	28 000	28 000	28 000	139 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	45 000	35 000	45 000	35 000	55 000	35 000	250 000
Funktionsstödsnämnd	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	120 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Servicenämnd	2 055 000	2 530 000	2 436 000	2 147 000	1 815 000	1 545 000	12 528 000
Finansiering	32 000						32 000
SUMMA	3 612 450	4 097 350	4 026 950	3 695 950	3 399 050	3 109 050	21 940 800
FINANSIELL LEASING							
INKOMSTER (teknisk nämnd)							
Storstadspaketet för Malmö stad	130 000	150 000	170 000	160 000	240 000	220 000	1 070 000
SUMMA	130 000	150 000	170 000	160 000	240 000	220 000	1 070 000

Resultaträkning

<i>Belopp i mnkr</i>	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	5 529	4 805	5 492	5 596	5 650
Verksamhetens kostnader	-29 100	-28 850	-31 024	-31 887	-32 855
Avskrivningar	-1 512	-1 575	-1 600	-1 636	-1 681
Verksamhetens nettokostnader	-25 083	-25 620	-27 132	-27 927	-28 886
Skatteintäkter	18 056	18 955	19 686	20 723	21 658
Generella statsbidrag och utjämning	7 302	7 249	7 404	7 498	7 597
Verksamhetens resultat	275	584	-42	294	369
Finansiella intäkter	658	501	547	566	628
Finansiella kostnader	-641	-498	-505	-578	-704
Resultat efter finansiella poster	292	587	0	282	293
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	292	587	0	282	293
<i>Resultat efter balanskravsjustering</i>	<i>270</i>	<i>557</i>			

Balansräkning

<i>Belopp i mnkr</i>	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Tillgångar					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	29 342	30 745	32 742	35 183	37 509
Finansiella anläggningstillgångar	18 886	20 262	22 136	24 633	27 317
Anläggningstillgångar	48 228	51 007	54 878	59 816	64 826
Bidrag till statlig infrastruktur					
	58	58	58	58	58
Omsättningstillgångar	3 926	4 152	4 152	4 152	4 152
Summa Tillgångar	52 212	55 217	59 088	64 026	69 036
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat	292	587	0	282	293
Resultatutjämningsreserv	5 744	5 744	5 744	5 744	5 744
Övrigt eget kapital	18 127	18 419	19 006	19 006	19 288
Eget kapital	24 163	24 750	24 750	25 032	25 325
Pensionsavsättning					
	4 446	4 536	4 501	4 495	4 536
Andra avsättningar	206	206	206	206	206
Avsättningar	4 652	4 742	4 707	4 701	4 742
Långfristiga skulder					
	18 008	19 384	23 290	27 952	32 628
Kortfristiga skulder	5 389	6 341	6 341	6 341	6 341
Skulder	23 397	25 725	29 631	34 293	38 969
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	52 212	55 217	59 088	64 026	69 036
<i>Pensionsförmåner intjänade före 1998</i>	<i>-4 685</i>	<i>-4 490</i>	<i>-4 235</i>	<i>-4 005</i>	<i>-3 811</i>

Finansieringsanalys

<i>Belopp i mnkr</i>	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat	292	587	0	282	293
Avskrivningar	1 512	1 575	1 600	1 636	1 681
Pensionsavsättning	1 009	90	-35	-6	41
Andra avsättningar	13	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-22	-325	-175	-220	-220
Medel från verksamheten	2 804	1 927	1 390	1 692	1 795
Minskning/ökning övr. långfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Minskning/ökning förråd m.m.	0	0	0	0	0
Försäljning/inköp exploateringsmark	0	295	175	220	220
Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar	431	0	0	0	0
Minskning/ökning förutbetalda investeringsbidrag	92	169	130	150	170
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	214	771	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	737	1 235	305	370	390
Kassaflöde investeringsverksamhet	-3 468	-2 948	-3 629	-4 077	-4 007
Räntebärande fordringar	-557	-1 446	-1 842	-2 497	-2 684
Räntebärande lån	601	1 388	3 776	4 512	4 506
Kassaflöde finansieringsverksamheten	44	-58	1 934	2 015	1 822
KASSAFLÖDE	117	156	0	0	0